

58. Symposium Einkauf und Logistik · Berlin

Erfolgsfaktor Lieferkettenresilienz – Wie der
Einkauf Resilienz in die Praxis bringen kann

Erfolgsfaktor Lieferkettenresilienz

Wie der Einkauf Resilienz in die Praxis bringen kann

Agenda

09:00-09:30 Begrüßung und Impuls Resilienz

09:30-10:30 World Cafés

1. Aktuelle Herausforderungen und Maßnahmen
2. Neue Technologien für mehr Lieferkettenresilienz

10:30-10:40 Pause / Networking

10:40-11:00 Ergebnispräsentation & Diskussion

Fraunhofer-Gesellschaft

29.000

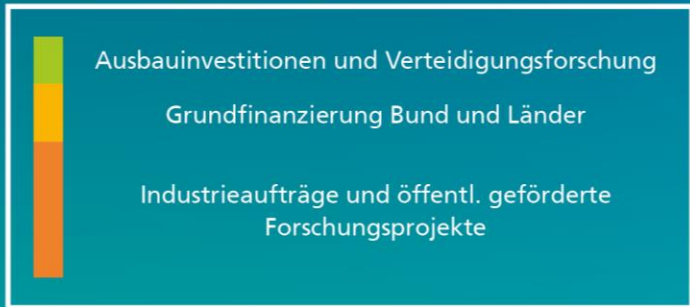
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

75 Institute

und Forschungseinrichtungen

2,8 Mrd.

Finanzvolumen



Hauptstandorte ●
Nebenstandorte ○



Fraunhofer IML, Dortmund

334

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

300

Doktoranden und studentische Hilfskräfte

35,2 Mio.

Umsatz, davon 50% aus der Wirtschaft

> **50 Mio. €**

Budget 2022

>**700**

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter¹ (12/2021)

Ca. **300 Projekte**

pro Jahr

Ca. **36%**

des Budgets mit industriellen Partnern

~ **790.000 h**

Im Auftrag der Logistikforschung (2021)

~ **20% Wachstum**

2021



Das Fraunhofer IML

Einkauf und Finanzen im Supply Chain Management

BLOCKCHAIN © Adobe Stock - ipopba

- Einsatz in Logistik und SCM
- De-facto-Standards
- Schnittstellen-Anbindung
- Asset-Tokenisierung
- Pilot-Netzwerke

MEHR INFORMATIONEN

Einkauf © Adobe Stock - Thitichaya

- Technologien im Einkauf und SCM
- Erfolgsmessung & KPIs
- Nachhaltigkeit
- Rollenprofile im Einkauf
- Beschaffung und Bestandsmanagement

MEHR INFORMATIONEN

SCM © Adobe Stock - WrightStudio

Financial Supply Chain Management

- Lieferkettenfinanzierung
- Automatisierte und autonomisierte Rechnungsstellung
- IoT-basierte Zahlungen

MEHR INFORMATIONEN

Handwerk © Adobe Stock - pickup

- Einsatz mobiler Endgeräte
- Digitalisierungs-Check
- Digitale Auftrags- und Einsatzplanung
- Werkzeug- und Materialplanung

MEHR INFORMATIONEN

Das Fraunhofer IML

Fraunhofer IML Expertise im Einkauf - Auszug

TECHNOLOGIEN & TOOLS

- Studie Einkauf 4.0 – Digitalisierung im Einkauf
- Einkauf 4.0 Check
- Resilienz-Check (Einkauf und Supply Chain)
- Blockchain / DLT in Lieferketten
- KI im Einkauf
- Marktübersicht Tools für den Einkauf / Funktionsmatrix
- Maßgeschneiderte Dashboards

ORGANISATION & PROZESSE

- Kompetenzprofile im Einkauf (u. a. Resilience-Manager, Data-Analyst)
- Prozessmodellierung (u. a. BPMN, EPK UML)
- Organisationsstrukturanalyse/ -beratung

METHODENKOMPETENZ

- Agiles Projektmanagement/ Softwareentwicklung (u. a. SCRUM)
- Innovationsentwicklung (u. a. Ideation, Design Thinking, OKR)

FRAUNHOFER ALS NEUTRALER PARTNER

Zielbildcheck "Certified by Fraunhofer IML"



Impuls

Warum Lieferkettenresilienz?

Entwicklung der Kapazitätsauslastung¹ Bundesrepublik Deutschland



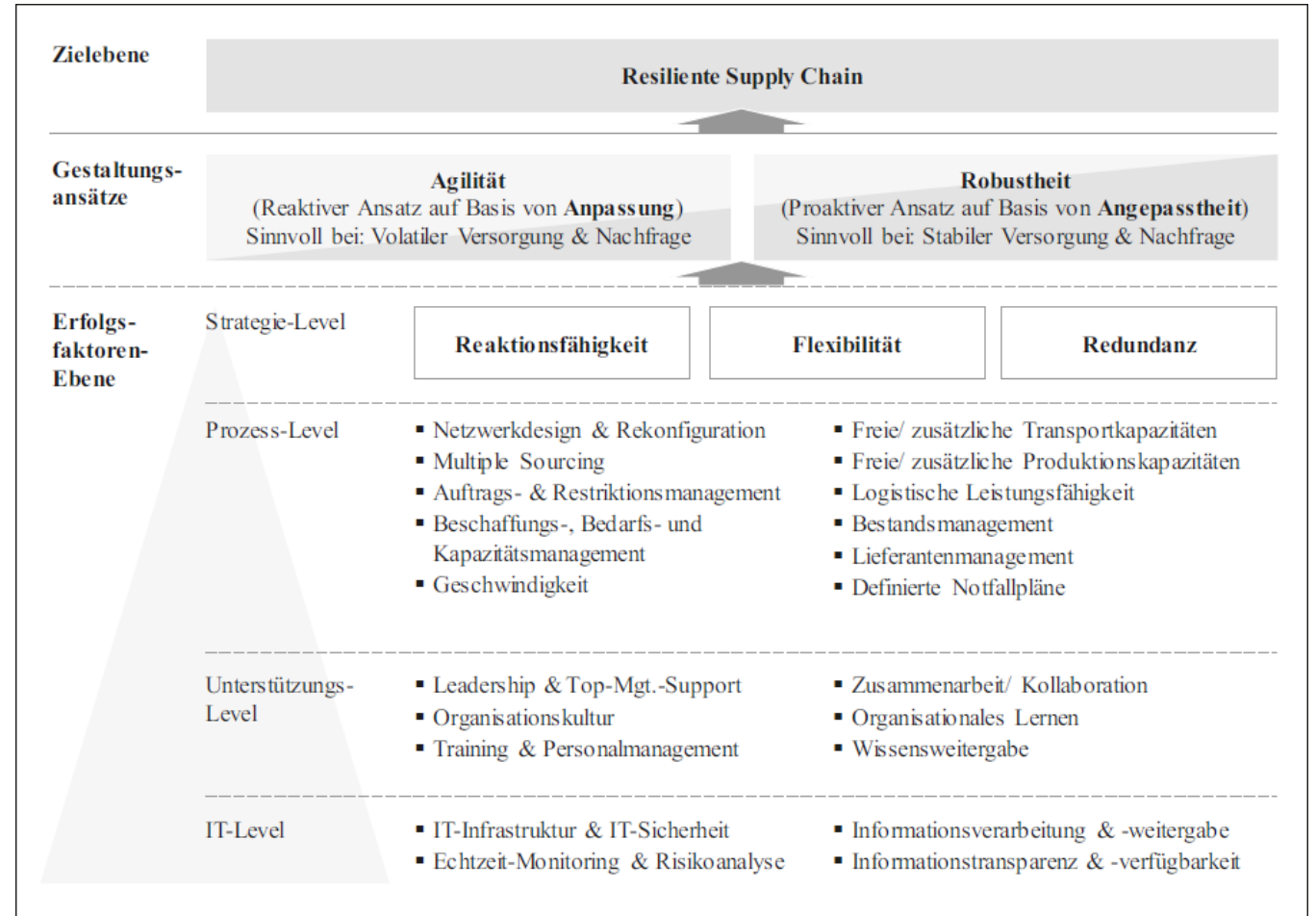
Kapitalflussrechnung der Volkswagen AG²

Mio.€	VOLKSWAGEN KONZERN	
	2021	2020
Anfangsbestand Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	33.432	24.329
Ergebnis vor Steuern	20.126	11.667
Ertragsteuerzahlungen	-4.216	-2.646
Abschreibungen ²	27.473	27.069
Veränderung der Pensionen	992	806
Ergebnis aus der At-Equity-Bewertung	787	536
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge sowie Umgliederungen ³	-1.473	-2.461
Brutto-Cash-flow	43.690	34.971
Veränderung Working Capital	-5.056	-10.070
Veränderung der Vorräte	2.110	1.334
Veränderung der Forderungen	1.888	712
Veränderung der Verbindlichkeiten	1.856	540
Veränderung der sonstigen Rückstellungen	951	-2
Veränderung der Vermieteten Vermögenswerte (ohne Abschreibungen)	-16.205	-12.914
Veränderung der Forderungen aus Finanzdienstleistungen	4.345	260

Impuls

Definition und Managementmodell resilienter Supply Chains

„Supply Chain Resilienz ist die adaptive Fähigkeit einer Supply Chain, sich auf unvorhersehbare Ereignisse vorzubereiten, auf Störungen zu reagieren, und durch die kontinuierliche Ausführung der Geschäftsprozesse auf das angestrebte Leistungsniveau zurückzukehren, mit dem Ziel, die Leistungsfähigkeit und Wettbewerbsfähigkeit einer Supply Chain zu steigern.“ – Biedermann 2018, S.49

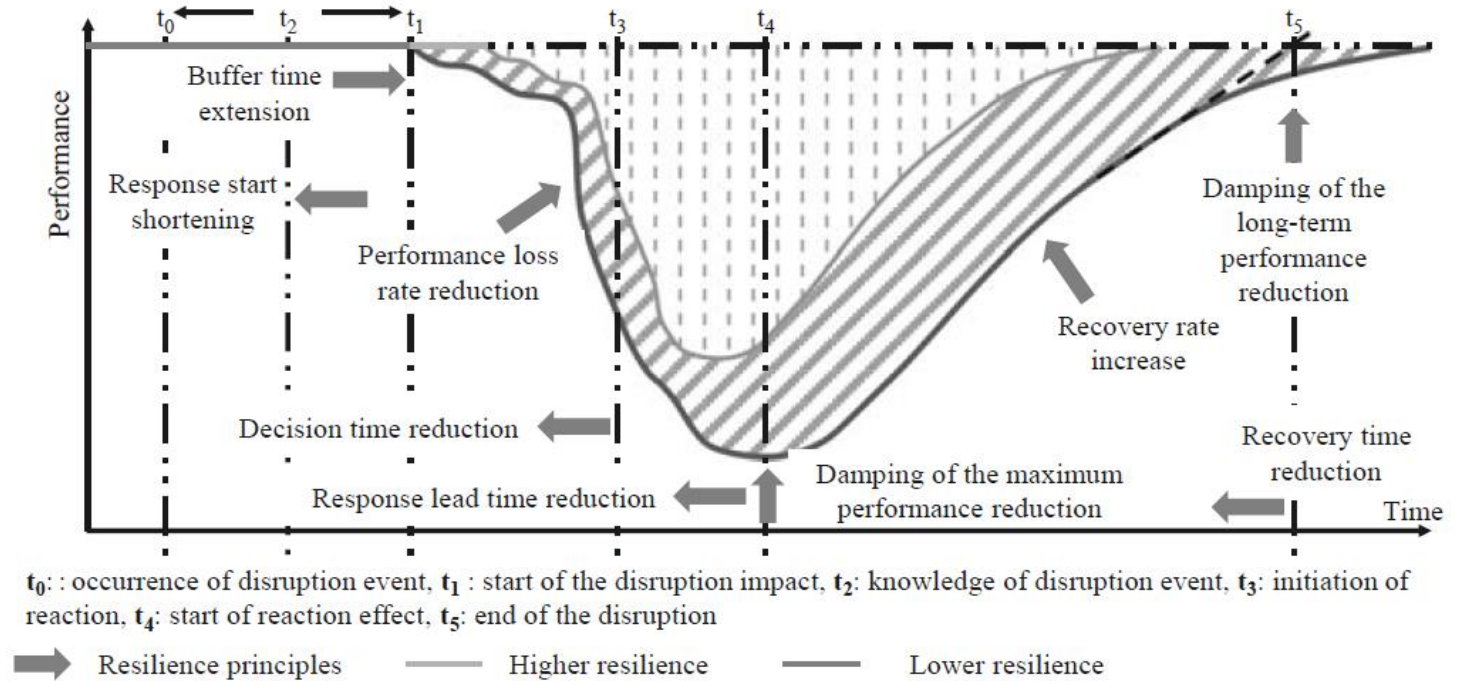


Impuls

Modell zum Aufbau und Bewertung eines Resilienz-Portfolios

Das Modell erlaubt eine Klassifikation von Resilienzpotenzialen entlang von neun Schlüsselprinzipien der Supply Chain Resilienz und den Aufbau eines individuellen Resilienz-Portfolios.

Zudem ist es möglich, das Portfolio der Resilienzpotenziale anhand der Indikatoren (1) Ausgewogenheit und (2) Verlässlichkeit zu messen.



World Cafés



Nach 30 Minuten

World Café 1: Aktuelle Herausforderungen und Maßnahmen

- Dokumentation aktueller und vergangener Herausforderungen auf Resilienzprinzipienebene
- Erarbeitung von Maßnahmen auf Resilienzprinzipienebene

World Café 2: Neue Technologien für mehr Lieferkettenresilienz

- Dokumentation neuer Technologien & Tools, die auf Erfolgsfaktoren der Lieferkettenresilienz wirken



Ergebnispräsentation & Diskussion



World Café 1: Aktuelle Herausforderungen und Maßnahmen

Ergebnispräsentation & Diskussion



World Café 2: Neue
Technologien für mehr
Lieferkettenresilienz

Wir bedanken uns für Ihre Teilnahme an dem Workshop und wünschen Ihnen weiterhin viel Spaß auf dem 58. Symposium Einkauf und Logistik!



Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML



Natalia Broza-Abut, Teamleiterin, Abteilung Einkauf und Finanzen im Supply Chain Management, Fraunhofer Institut für Materialfluss und Logistik (IML)
Tel.: +49 231 9743 297
E-Mail: natalia.broza-abut@iml.fraunhofer.de



Tobias Jornitz, Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Abteilung Einkauf und Finanzen im Supply Chain Management, Fraunhofer Institut für Materialfluss und Logistik (IML)
Tel.: +49 231 9743 340
E-Mail: tobias.jornitz@iml.fraunhofer.de